

Palabras del Decano para los festejos del 50 Aniversario de la Facultad de Ciencias Agrarias UNR

Estimados lectores:

Queremos compartir con ustedes el discurso pronunciado por el Decano de la Facultad de Ciencias Agrarias, Ing. Agr. (Mg) Guillermo Montero en ocasión del Acto Conmemorativo del 50° Aniversario de la facultad.

Como repetimos todos los años, en cada acto, en cada evento, en cada celebración... Sean todos bienvenidos a esta casa de la Universidad Pública Argentina... En estas aulas, en sus pasillos y sus patios, desde hace muchos años construimos ciudadanía. En esta Universidad pública se hace honor al Estado de Derecho y a los valores reformistas.

Bienvenidos a la Universidad que es sostenida por el esfuerzo de todos y cada uno de los argentinos, aún aquellos que nunca pasaron y tal vez nunca pasarán por estas aulas... Nosotros, nunca, nunca, olvidamos esto. Bienvenidos a la Universidad que ha hecho posible que hijos de trabajadores o de obreros, de empleados o de amas de casa, hayamos tenido la posibilidad de ser profesionales, docentes o investigadores... Bienvenidos a una Universidad que da oportunidades, que nos formó y que perdura en el tiempo y hoy forma a nuestros hijos, y seguramente formará a sus hijos, nuestros nietos...

Nuestra Facultad fue fundada el 16 de marzo de 1967, 49 años después de la Reforma Universitaria de 1918 y un año después que los "bastones largos" del gobierno de facto del General Onganía reprimieran con inusitada violencia a estudiantes, docentes e investigadores en la FCEyN-UBA... Este fue un ataque a la Universidad Reformista, fue un ataque a la autonomía universitaria, fueron acciones que pretendían dismantelar el modelo de universidad auto-gobernada por sus claustros. En esos tiempos oscuros, el sistema universitario sufrió renuncias y despidos masivos y el exilio de cientos de científicos, lo que significó un severo retroceso para la ciencia y para la educación universitaria Argentina.

Extraña paradoja, en ese mismo tiempo y en ese mismo contexto también se creaba nuestra Facultad y un año después, el 29 de noviembre de 1968, se creaba la décima Universidad Nacional Argentina, nuestra querida UNR. Hoy una de las cuatro macro-universidades de nuestro país, pública, autónoma y autárquica, que desde su logo fundacional se compromete a "formar personas pensantes". Menuda tarea la de los fundadores, que en ese contexto nacional tan desfavorable y con las reglas impuestas por quienes gobernaban la Nación en aquellos tiempos, sin embargo lograron concretar la fundación de nuestra Facultad y luego de nuestra Universidad.

Nuestro respeto y reconocimiento al primer Decano de esta Facultad, Ing. Agr. Ernesto Ghirardi y en su figura a todos sus colaboradores, por su esfuerzo fundacional en aquellos conflictivos tiempos y por las innumerables gestiones realizadas para obtener el traspaso a la Universidad del predio de 508 legado en 1928 al Poder Ejecutivo Nacional, por José Víctor Villarino, sin duda una de las mayores fortalezas de nuestra Facultad.

Tal vez ustedes se pregunten, si el quincuagésimo aniversario fue el 16 de marzo ¿por qué estamos festejando en octubre? En marzo de este año no teníamos ánimo ni fuerzas, ni voluntad para festejar... estábamos transitando el duelo por el fallecimiento de 13 personas, entre ellas nuestro querido compañero no docente Jorge "tijereta" Ledesma y nuestro compañero no docente, ya jubilado Juan Burzzaca. Nico Spotto y Eliana Ollacarisqueta (nuestra Eli) estaban internados y de a poco se estaban recuperando. Hugo Alvarez estaba más delicado y mejoraba muy de a poquito y todos bregábamos y hacíamos fuerza, cada uno a su manera, cada uno con su carisma, por su pronta recuperación.

Había enlutado nuestras vidas ese fatídico accidente de dos micros de las empresas Monticas y Metropolitana (ambas pertenecientes al Holding Flecha Bus), en la ruta 33, ese maldito viernes 24 de febrero. Las innumerables quejas de los usuarios, los históricos reclamos y reuniones realizadas con diversos funcionarios alertando sobre la inseguridad y deficiencia del servicio prestado de nada sirvieron para evitar la tragedia. La impotencia se apoderaba de nuestra voluntad. La causa avanza a una velocidad imperceptible... Hoy a 8 meses y 4 días del accidente, aún no hay imputados, aún no hay responsables, aún no hay sumarios administrativos, aún no se han aceptado a todos los querellantes de la causa... y todavía falta mucho para que tengamos un servicio de transporte digno y cabalmente seguro...

En las turbulencias de aquellos primeros tiempos de vida de la Facultad, no debe haber sido nada fácil cursar nuestra maravillosa carrera fundacional, para las primeras promociones. Un grupo de estudiantes nómades, en itinerancia permanente, tomando clases en aulas improvisadas de edificios prestados... con profesores autóctonos y con muchos otros migrantes... y así poco a poco y con más esfuerzo que recursos, se fue construyendo esta maravillosa Facultad que hoy tenemos.

Pasamos períodos trágicos y oscuros, signados por la violencia y por el terror, con ausencias y con dolores imborrables... hasta que ganamos la democracia, que llegó para quedarse y para dejarse cultivar entre nosotros. Se inicia entonces el desarrollo de nuestro potencial académico, acumulado durante varios años... Se estructuran distintas líneas de investigación, fundamentalmente en los grupos académicos vinculados al CIUNR y al CONICET. En estos tiempos se consolidan los grupos fundacionales.

El edificio original de calle Santa Fe, en la esquina con Moreno, ya quedaba chico para la Institución que soñábamos ser... y en 1994 nos mudamos a Zavalla... Era muy precario todo y fue realizado con enorme esfuerzo y muy con muy pocos recursos. Había apenas un tercio de este edificio construido... De hecho hace diez años, festejamos nuestros 40 años de vida institucional debajo de una estructura de hormigón, con piso de tierra, exactamente donde ahora estamos... Faltaba tanto todavía...

Se produjeron en estos tiempos fuertes procesos formativos, materializados en el acceso a la formación de posgrado, tanto en el país como en

el exterior, para muchos docentes de nuestra Facultad. Se reordenan los equipos de trabajo de numerosas cátedras y aparecieron nuevos grupos de investigación, que comenzaron a abarcar todos los espacios curriculares del área disciplinar de las Ciencias Agropecuarias. Se realizaban esfuerzos para dividir los recursos disponibles de manera que estén al acceso de todos, con el sabido riesgo, que lo recibido no alcance para nadie. Tantos desinteresados colegas colaboraron ad honorem, con su tiempo, con su esfuerzo y con sus recursos, para completar lo mucho que nos faltaba. Se distribuían los pobres subsidios obtenidos, entre "grupos consolidados" y "grupos noveles"; en una clara opción por **promover a todos**, en una concepción de **agronomía generalista**, trans-disciplinar, con el objeto de generar alternativas y respuestas en todas y cada una, de las áreas en que nos demanda la Sociedad.

Posiblemente, haya sido el **impulso recibido** luego de la obtención en 1996 de un importante subsidio del Fondo para el Mejoramiento de la Calidad Universitaria (FOMECA), lo que haya iniciado el vertiginoso crecimiento posterior. Nuestro agradecimiento será eterno para quienes lo gestaron en el campo de las ideas, para quienes lo concretaron en los hechos y para quienes lo administraron en lo cotidiano. Logramos así obtener la primera oleada de equipamiento para los laboratorios, maquinaria moderna para el campo experimental, informatización para toda la Facultad; se realizaron innumerables cursos que apuntaban a la mejora curricular, se otorgaron becas y pasantías, se financiaron nuevos estudios de posgrado para nuestros jóvenes docentes.

En esos tiempos **nos empezamos a preparar** para los procesos de acreditación previstos para aquellas carreras, que bajo los alcances del artículo 43° de la Ley de Educación Superior que fuera promulgada en 1995, serían consideradas "**carreras de interés público**" y en consecuencia serían reguladas por el Estado, a través de una evaluación periódica de la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU) creada para tal fin en 1996.

Hubo un **correcto análisis institucional** de la realidad político-académica en aquellos tiempos y la Facultad decidió participar y militar activamente en el seno de la Asociación Universitaria de Educación Agronómica Superior (AUDEAS) la "propuesta de los estándares de acreditación de la carrera de ingeniería agronómica" surgida de los pares y que posteriormente se transformarían en la Resolución 334/2003 del Ministerio de Educación de la Nación, que establece los estándares de acreditación de las carreras de Agronomía y que aún permanece vigente.

Fue **estratégica la decisión** de crear un Plan de Estudios que cubriera esos estándares y fuera lanzado en el año 2000, anticipando a la mencionada resolución y abriendo la posibilidad de tener graduados de un plan que cubriría cabalmente los estándares a la hora de acreditar. Esa **visión prístina** y el trabajo sostenido y mancomunado de autoridades, docentes y no docentes, investigadores, personal administrativo y estudiantes permitió obtener la acreditación por el **máximo período posible**, en el año 2005. Sólo cinco carreras de las Universidades Nacionales obtuvimos esa calificación.

En esa primera acreditación fuimos prolijos, tuvimos celeridad en la solución de los problemas detectados y **todas nuestras diferencias quedaron supeditadas al objetivo común**, que era posicionar a nuestra

Facultad entre las mejor calificadas del país. Ese **fue un tiempo re-fundacional** para nuestra joven Facultad, a partir de allí hubo otra mirada hacia nosotros desde el contexto nacional. En estos últimos años logramos ya superar dos acreditaciones nacionales por el máximo período de tiempo, en los años 2005 y 2015.

En las cosas necesarias, la unidad; en las dudosas, la libertad; y en todas, la caridad decía San Agustín Seguramente 2021 nos encontrará transitando un camino semejante... Recientemente volvimos a trabajar fuertemente en AUDEAS, en la construcción una nueva Resolución de Acreditación, que brinde mayor flexibilidad en los estándares, en función de las realidades y características particulares de cada región y que contemple y enfatice en la adquisición de diversas habilidades y competencias profesionales para nuestros graduados. Este proyecto cuenta con la aprobación de Consejo Interuniversitario Nacional y esperamos que pronto lo apruebe el Ministerio de Educación de la Nación. Esto permitirá que las futuras gestiones puedan emprender la tarea de repensar un Plan de Estudio adecuado a los nuevos tiempos, pero con la fortaleza de conocer claramente cuál será la regla con que oportunamente será evaluado.

A principios de los 90 comienza a estructurarse un proyecto de creación de una carrera de posgrado en el área de Recursos Naturales de nuestra Facultad. Este impulso creativo se potencia después de la realización del primer curso de posgrado de ecología de comunidades vegetales en el año 1993, y finalmente se concreta con la creación de la Maestría en Manejo y Conservación de Recursos Naturales, cuya primera cohorte ingresa en 1999. A partir de allí y con mayor una masa crítica formada y en proceso de culminación de su formación de posgrado, por iniciativa del Dr. Lewis y de un equipo de colaboradores, alrededor de 2006 se empieza a pensar en la creación de una nueva carrera de grado que profundice los estudios del campo curricular de la biología. En su idea original iba a ser una **Licenciatura en Ciencias Biológicas** desarrollada en conjunto entre las Facultades de Ciencias Agrarias y Ciencias Bioquímicas. Pese a los esfuerzos de las autoridades de ambas facultades, el proyecto va y viene sin rumbo fijo durante algunos años... Finalmente tomamos la decisión institucional de apoyar la creación de una carrera de grado, bajo la forma de una Licenciatura que abarque principalmente los niveles más complejos de organización de la materia (poblaciones, comunidades y ecosistemas), donde se encontraba nuestra mayor fortaleza. Y se crea en consecuencia en el año 2009 nuestra actual **Licenciatura en Recursos Naturales**, cuya primera promoción con 72 estudiantes inscriptos ingresa en el año 2010. En el transcurso de los primeros años de la carrera, como es habitual, prosigue el trámite ministerial de reconocimiento oficial y validez nacional del título que se otorga. La lentitud del área respectiva del Ministerio donde se desarrollaba este trámite, contrastaba temerariamente con la extrema velocidad con que otras áreas del mismo Ministerio fueron incorporando nuevas profesiones al "interés público", con la consecuente aplicación de la normativa de regulación por parte del Estado a través de la acreditación. Nuestro expediente iba y venía y las normas cambiaban en cada movimiento del mismo. Finalmente logramos el reconocimiento oficial y la validez nacional del título, en el año 2013. Y es destacable la gestión directa realizada por el Rector Maiorana con el Ministro Sileoni para solucionar esta situación. Hoy tenemos los primeros egresados de nuestra carrera y estamos trabajando arduamente con la Comisión de Seguimiento Curricular en la construcción de los Planes de Mejora de la

Carrera, aplicando el mismo procedimiento que aprendimos a desarrollar durante las acreditaciones de la carrera de Ingeniería Agronómica. No tengan dudas que haremos todos los esfuerzos necesarios para gestionar y conseguir los recursos que demanden los planes de mejora que acordemos desarrollar.

Llega el tiempo ahora de realizar un reconocimiento para dos Instituciones que han sido y son esenciales para en el sostenido crecimiento de nuestra Facultad.

*En el año 1978 se constituye formalmente la **Asociación Cooperadora de la FCA**, cuyo propósito es colaborar con solución de diversas problemáticas que se presentan en la Facultad y tiene a su cargo la explotación y administración del Campo Experimental, cedido en comodato por la Universidad. Su primer presidente fue el Ing. Marcelo Muniagurria y su actual presidente es el Ing. Fernando Lopez Anido. Vaya nuestro agradecimiento en sus figuras, a todas las personas conformaron los consejos directivos y colaboraron desinteresadamente y se pusieron al hombro el trabajo cotidiano, durante estos últimos 39 años.*

*En el año 2005, impulsada por graduados y por empresas del sector agropecuario y agroindustrial y con el patrocinio de la Bolsa de Comercio de Rosario, **se re-crea la Fundación Ciencias Agrarias**. Su propósito constitutivo es cooperar con nuestra Facultad en la gestión de recursos, con la intención de promover y difundir la enseñanza, la investigación y la extensión agropecuaria y agroindustrial. Nuestra Fundación ha sido habilitada por la Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica como Unidad de Vinculación Tecnológica.*

En la tarde del 15 de noviembre de 2006 en 30 minutos nos transformamos literalmente en una "facultad a cielo abierto", la pedrea de esa tarde destruyó el techo de la nave central y también la cubierta de galpones y de varios invernáculos... La acción coordinada e inmediata de la Fundación en esos tiempos permitió la reparación de los daños y la rápida reorganización de las actividades académicas. Era presidente en ese tiempo el Ing. Nello Paladini y lo es actualmente el CPN Juan Carlos Bachiocchi Rojas. Nuevamente vaya nuestro agradecimiento en sus figuras, a todas las personas que conformaron los consejos directivos, a todas las empresas y profesionales que colaboraron durante estos últimos 12 años.

*Ya posicionada la Facultad en el contexto nacional, ya calificada a través de las acreditaciones, con las carreras de grado y posgrado marchando adecuadamente y con mecanismos de investigación en pleno funcionamiento y desarrollo emprendimos con mayor énfasis el **desafío de la Internacionalización**. En consecuencia creó primero una Dirección de RRH, que estuvo a cargo del Dr. Leguizamón que realizó el trabajo fundacional y en 2011 creamos la **Secretaría de RRH de la Facultad**, que tiene como objetivo "contribuir a lograr una trascendencia internacional de la FCA". Inicialmente se realizó un amplio relevamiento de las actividades de internacionalización realizadas por cada uno de los miembros de nuestra comunidad y las que potencialmente se podían realizar. Se ejecutó el plan estratégico de internacionalización de corto y mediano plazo (2012-2015) que fuera aprobado por el CD. En la actualidad, se está ejecutando el plan de largo plazo (2015-2025), que el mismo cuerpo oportunamente aprobara. Estamos participando en 14 programas internacionales para docentes e investigadores, 4 programas de*

intercambio para estudiantes; establecimos 10 nuevos convenios con Universidades extranjeras. Desde 2009 se realizaron 225 movilizaciones de docentes, a 27 países, de 5 continentes. Se produjo la movilidad de 106 estudiantes de grado. Se incrementó la producción científica con colegas de 98 Universidades e Institutos de Investigación del mundo. El proceso está iniciado y estamos en pleno crecimiento... abrigamos la esperanza de lograr un mayor posicionamiento de nuestra facultad entre las grandes universidades del mundo.

La impronta de investigación fue creciendo sostenidamente en nuestra Facultad, con el aporte y el liderazgo de docentes de dedicación exclusiva, de investigadores de CIUNR y de investigadores de CONICET. Naturalmente nos mezclábamos en el trabajo, independientemente de la dependencia que pagaba nuestros sueldos, compartíamos espacios y equipamiento independientemente del origen de los mismos... Durante años se intentó desde la Facultad organizar los esfuerzos y recursos de investigación para que confluyan en un Instituto de Investigaciones... diversos motivos lo impidieron una y otra y otra vez...

*Finalmente el viejo anhelo se concretó el 26 de noviembre de 2014, bajo la figura de un Instituto Mixto, de doble dependencia UNR-CONICET, que fue el decimosegundo instituto mixto de la UNR. El IICAR (Instituto de Investigaciones en Ciencias Agrarias Rosario), que **es el único Instituto de Ciencias Agrarias de la República Argentina**, donde confluyen las diferentes ramas del campo trans-disciplinar de las ciencias agropecuarias. Había muchos institutos nacionales de diferentes disciplinas con alto impacto en las actividades agropecuarias... Nosotros, nuevamente optamos por batallarlos todos juntos... **porque sabemos que cuando logramos juntamos producimos importantes hechos y grandes acciones...***

Dos actores externos fueron esenciales, fueron determinantes e imprescindibles para la concreción de este proyecto, de este deseo, por un lado el entonces Rector Darío Maiorana y por otro, el entonces presidente de CONICET Dr. Roberto Salvarezza. Vaya nuestro agradecimiento en sus figuras y en la de todo el Directorio del Instituto, a todos los compañeros que trabajaron arduamente en estos últimos años para poder lograrlo.

Algunos de ustedes hace mucho tiempo que no tienen un contacto más estrecho con nuestra Universidad y otros tampoco con nuestra Facultad. Imaginamos que algunos estarán impactados con estas las instalaciones y en sus mentes las compararán con las que había en sus tiempos de estudiantes... Otros están viendo y conociendo un poco más la Facultad en la que están estudiando sus hijos, o sus nietos...

Algunos números de la UNR: 12 facultades, 3 escuelas pre-universitarias, 1 centro de estudios inter-disciplinarios, 150 títulos de grado, 187 títulos de posgrado, 1300 estudiantes internacionales, 84.135 estudiantes de grado y posgrado, 8750 docentes, 2500 no-docentes, 2480 investigadores, 1263 doctores, 3254 magister, 695 proyectos de investigación en curso, 240 proyectos internacionales, 165 proyectos de voluntariado social, 234 convenios internacionales vigentes, 480 servicios de asistencia técnica y transferencia tecnológica.

Algunos números de nuestra Facultad: 2 carreras de grado, 1900 estudiantes de grado, 120 egresados por año, 3546 graduados a lo largo de nuestra vida institucional; 41 cátedras, 6 departamentos, 264 docentes (89 con DE), 51 doctores, 42 magister, 18 especialistas. 8 carreras de

posgrado (1 doctorado, 3 maestrías y 4 especializaciones), 185 estudiantes de posgrado, 312 posgraduados a lo largo de nuestra vida institucional. Se están ejecutando 175 de proyectos de investigación, lo cual representa el 27% del total de proyectos de nuestra Universidad. Se publican anualmente 80 artículos científicos, 10 capítulos de libros, 2 libros completos.

*¿Cómo no vamos a estar orgullosos de la Educación Pública Argentina?
¿Cómo no la vamos a defender con puños y garras... aunque sabemos que mejor la vamos a defender con más trabajo y con mayor compromiso... y celosos por enfrentar nuevos desafíos e incrementar todo lo que logramos...*

*En los últimos tiempos, las Universidades se han constituido en un actor clave para el **desarrollo científico y tecnológico** de nuestro país. A los tradicionales valores y conceptos de autonomía, cogobierno, libertad de enseñar y de aprender, misión social, extensión cultural, desarrollo científico integral y convivencia democrática, que constituyen el relato de la formación de la Universidad Pública en los albores de la modernidad... Se han incorporado actualmente un nuevo conjunto de valores y conceptos, tales como: calidad, eficiencia, eficacia, evaluación, acreditación, diversificación educativa, internacionalización, innovación, virtualización, equidad e inclusión.*

*Desde esta situación en la cual se plantean **nuevas demandas**, la Universidad necesita repensarse para poder dar respuestas y afrontar nuevos desafíos. Se inicia **una forma distinta de hacer investigación** en las Universidades, donde el desafío es producir conocimiento como hasta ahora, pero además actuar para que este conocimiento **llegue y transforme a nuestra Sociedad**.*

Así el perfil deseado para la Universidad del siglo XXI será un conjunto de instituciones con una misión claramente definida, con flexibilización curricular, con cuerpos académicos sólidos, que descansen en gestiones eficientes, que muestren su calidad y que sean capaces de compartirla internacionalmente, a la vez que contribuyan en forma directa con el desarrollo del país y la región.

*Los profesionales de agronomía y de los recursos naturales nos encontramos frente **grandes y nuevos desafíos** en los albores del tercer milenio. Nos encontramos ante un nuevo paradigma productivo y tecnológico.*

"Toda pretensión de cuidar y mejorar el mundo supone cambios profundos en los estilos de vida, en los modelos de producción y de consumo, en las estructuras consolidadas de poder que rigen hoy la sociedad".

*Re-pensar como habitamos y cómo cuidamos a **nuestra casa común**. Re-pensarnos como profesionales coherentes y comprometidos, tanto con la producción, como con la conservación de nuestra casa común. Producción y conservación deberían ser dos caras de una misma moneda. Moneda que se pueda usar para negociar y comercializar productos y también que se deba usar para ser solidarios y equitativos con los más necesitados.*

*Tenemos que permitirnos pensar que **otros modelos productivos son posibles** y que también pueden ser rentables... Es necesario repensar y recrear los modelos productivos Pampeanos, para lograr una producción que sea más sustentable y que se sostenga en el tiempo. Es necesario transformar la producción agropecuaria con la promoción de mayores niveles de diversidad en la construcción de nuestros agroecosistemas. Es determinante proteger la salud y la soberanía alimentaria de nuestros pueblos rurales; volver a explotar los innumerables beneficios del pastoreo en la reconstrucción de los modelos productivos pampeanos... La nueva agricultura deberá contemplar: el reordenamiento de los territorios; el uso de tecnologías de posicionamiento global; las aplicaciones dirigidas de productos. Tenemos que pensar la agricultura de precisión; la agricultura por ambientes; tenemos que animarnos a levantar alambrados y a pensar a los lotes de una manera diferente.*

*También tenemos que permitirnos imaginar y construir, **una agricultura adecuada para las áreas periurbanas**... Con nuevos cultivos, con nuevas formas de cultivar, con nuevas tecnologías, generando nuevos productos y nuevas fuentes de trabajo...*

Es esencial revitalizar el manejo integrado de adversidades, como una herramienta para la toma de decisiones sanitarias en nuestros cultivos. Tenemos que permitirnos rediscutir la toxicidad de los productos que utilizamos. Tenemos que profesionalizar aún más, mucho más, las prácticas de aplicación de los productos. Como profesionales responsables, debemos actuar sin vacilaciones, en la protección de nuestra salud, la de nuestras familias y la de nuestros pueblos.

*La agricultura del futuro, en mi humilde comprensión, requerirá de profesionales responsables que abarquen incluso mucho más allá de las fronteras del espacio que ellos manejan. La nueva formación deberá ser concebida de forma mucho más holística y también deberá ser profundamente técnica en la comprensión de todas las variables que determinan la productividad de los agroecosistemas. En este marco, **debemos permitirnos incursionar en el desafío de integralidad, que la agroecología nos propone**. Entendemos que asumir estos desafíos, es asumir la necesidad de **transformarnos en profesionales proactivos**; capaces de asumir plenamente el control de nuestra conducta; capaces de tomar la iniciativa en el desarrollo de nuestras acciones creativas.*

***Deseamos formar profesionales que sean audaces para generar mejoras!
Deseamos formar profesionales que hagan que las estas cosas sucedan...***

***Por todos estos años que juntos compartimos...
Por tanta vida y tanta esperanza compartida...
Por todo lo que seguramente vendrá... gracias!***



Ing. Agr. (MSc.) Guillermo A. MONTERO
Decano Facultad de Ciencias Agrarias